

no

un

# ÉDITO

## 2025, l'année du renouvellement et de la consolidation

En avril 2025, Agora Lib' a signé son nouveau **Contrat Pluriannuel d'Objectifs et de Moyens (CPOM)** avec l'Agence Régionale de Santé Nouvelle-Aquitaine, marquant une étape structurante dans la poursuite de sa mission d'appui aux Communautés Professionnelles Territoriales de Santé (CPTS).

Dans la continuité, le **dialogue de gestion de novembre 2025** a permis d'anticiper les priorités de travail et de disposer, dès le début de l'année 2026, d'une feuille de route claire et partagée avec l'ARS.

Cette séquence marque l'ouverture d'un nouveau chapitre : celui d'une dynamique consolidée, où l'appui aux CPTS s'inscrit plus que jamais **durablement dans le paysage régional de la santé**. C'est dans cet esprit que nous avons proposé d'enrichir et d'étayer notre contribution régionale dans le cadre du CPOM.

L'année 2025 a été celle d'une **maturité collective**. Les CPTS ont poursuivi leur structuration, les coordinations se sont professionnalisées, et les projets de santé se sont diversifiés pour répondre toujours plus finement aux besoins des territoires.

Pour Agora Lib', cela s'est traduit par une **année de transformation concrète** : renforcement de notre offre d'accompagnement, déploiement d'outils partagés, lancement de groupes de travail régionaux, amélioration de nos contenus et de notre communication.

Ce travail de fond n'aurait pas été possible sans l'engagement de tous : coordinateurs, membres de gouvernances, URPS, partenaires institutionnels et équipe salariée. Chacun, à son échelle, a contribué à faire vivre une santé de proximité, plus coordonnée, plus lisible et plus humaine.



**Stéphane  
LACHER-FOUGÈRE**

**Alexandre  
PEREZ**

Co-Présidents d'AGORA LIB'

Avec les **annonces nationales de fin d'année autour du réseau « France Santé »**, 2026 s'ouvre sur de nouveaux horizons. Cette évolution appelle à **renforcer encore la structuration de l'appui apporté par Agora Lib'** : développement du pôle formation, soutien à la recherche en soins primaires, consolidation du maillage territorial, innovations numériques et outils au service du collectif.

Agora Lib' poursuivra en 2026 sa mission : **accompagner, relier et fédérer celles et ceux qui croient en la force du travail en réseau**, au service des professionnels de santé et des habitants de Nouvelle-Aquitaine.

## 2025 EN QUATRE MESSAGES CLÉS

2025 marque une année de consolidation pour Agora Lib', avec un renouvellement du CPOM et une structuration renforcée de l'appui aux CPTS.

Le réseau des CPTS poursuit sa montée en maturité, soutenue par un accompagnement de proximité, des outils partagés et une animation départementale et régionale active.

Agora Lib' s'affirme comme un acteur pivot entre les territoires, les institutions et les partenaires.

2026 ouvre une nouvelle phase, tournée vers la formation, l'innovation, la recherche en soins primaires et la qualité de vie au travail.



*Ce rapport d'activité retrace une année de consolidation et ouvre les perspectives pour les années à venir.*

# NOTRE IDENTITÉ

## Notre histoire

Créée en décembre 2021, Agora Lib' est née d'une ambition partagée par l'ARS, les URPS et les CPTS : **soutenir les professionnels de santé libéraux dans la construction d'une coordination territoriale durable et humaine.**

Fruit du partenariat entre les dix URPS de Nouvelle-Aquitaine et les CPTS de la région, l'association s'est imposée en quelques années comme **le pivot régional de l'appui aux CPTS.**

De la première lettre d'intention à la signature des accords conventionnels interprofessionnels (ACI), en passant par l'animation de retours

d'expérience et de temps d'échanges entre CPTS, Agora Lib' **accompagne, forme et fédère** les acteurs de terrain. Son action repose sur une conviction forte : **le collectif est la clé pour répondre aux besoins de santé des territoires.**

À travers les engagements inscrits dans le CPOM signé avec l'ARS Nouvelle-Aquitaine, Agora Lib' déploie aujourd'hui **un appui structuré et complet**, au service du développement et de la consolidation des CPTS dans toute la région.

## Nos missions

Agora Lib' a pour mission d'**accompagner, de fédérer et d'outiller les CPTS** afin de leur permettre de piloter et d'animer leurs projets de santé au service des professionnels et des habitants.

Cette mission se décline à travers **une feuille de route** et **quatre leviers d'action** :

- 6 **Accompagner** la structuration, les projets et les missions des CPTS
- 6 **Former** les coordinateurs et les instances de gouvernance à la méthodologie de projet et à la structuration associative, pour soutenir le développement de leurs missions, notamment

en matière de promotion de la santé et de prévention

- 6 **Animer le réseau régional**, en favorisant les synergies, les coopérations inter-CPTS et le partage d'expériences
- 6 **Contribuer au pilotage des politiques publiques en santé**, en valorisant les initiatives des CPTS auprès des institutions régionales et nationales

À travers ces leviers, Agora Lib' est un acteur clé pour aider les CPTS à s'adapter à un système de santé en mutation et à anticiper les transformations à venir dans l'organisation des soins et des réseaux.

# NOTRE IDENTITÉ

## Nos valeurs

### COOPÉRATION

*Faire ensemble, dans le respect des spécificités de chacun*

### ENGAGEMENT

*Mettre l'humain au cœur des dynamiques de santé*

*Expérimenter, tester, ajuster pour mieux accompagner*



### PROXIMITÉ

*Être au plus près des territoires, des besoins et des équipes*

*Comprendre avant d'agir, construire des réponses sur mesure*

## Une présence régionale

Avec ses **chargé-es d'accompagnement réparti-es dans les 12 départements**, Agora Lib' agit **au plus près des territoires**.

Cette présence de terrain garantit un accompagnement personnalisé, réactif et ancré dans la réalité des CPTS.



« Notre force, c'est cette proximité : une connaissance fine des contextes locaux et une capacité d'adaptation permanente. »

**Aurélie  
BOTTASSO**

Chargée d'accompagnement de Dordogne

# UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE

## Une gouvernance pluriprofessionnelle et partagée

En 2025, Agora Lib' a poursuivi l'évolution engagée en 2024 : une gouvernance **paritaire** entre les **URPS** et les **CPTS**, à laquelle s'ajoute le **collège des partenaires**.

Cette structure donne toute sa légitimité à la parole de terrain, tout en consolidant la représentativité régionale de l'association.

Le **Conseil d'administration** assure une vision stratégique collective, tandis que le **Bureau** pilote les orientations opérationnelles.

Cette complémentarité entre professionnels de santé, coordinateurs, institutions et partenaires illustre la philosophie d'Agora Lib' : **construire ensemble, décider ensemble, avancer ensemble**.



## Un Conseil d'administration à l'image du réseau

Le Conseil d'administration réunit aujourd'hui **des représentants issus des quatre collèges** :

- **Collèges 1 et 2** : les dix URPS de Nouvelle-Aquitaine
- **Collège 3** : les CPTS adhérentes à Agora Lib'
- **Collège 4** : les partenaires régionaux et na-

tionaux, dont la **FACS Nouvelle Aquitaine (Fédération des DAC)** et la **FCPTS**.

Chaque administrateur porte la voix de son territoire, de sa profession et de son collectif. C'est ce maillage interdisciplinaire qui donne toute sa richesse et sa pertinence à la gouvernance d'Agora Lib'.

# UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE

## Collège 1 & 2 des URPS pour le Conseil d'Administration

URPS Biologistes  
**Dr Henry-Pierre DOERMANN**

URPS Chirurgiens-Dentistes  
**Dr Jacques WEMAERE**

URPS Masseurs-Kinésithérapeutes  
**Sylvain RODET**

URPS Sages-Femmes  
**Hélène VILLEMUR**

URPS Médecins Libéraux  
**Dr Stéphane LACHER-FOUGÈRE**

URPS Pharmaciens  
**Dr Anne-Sophie LASSABE**

URPS Infirmiers  
**Cécile SALLENEUVE**

URPS Orthoptistes  
**Sandrine FOURNIER**

URPS Médecins Libéraux  
**Dr Didier SIMON**

URPS Médecins Libéraux  
**Emmanuel BATAILLE**

URPS Orthophonistes  
**Anne LAMOTHE-CORNELOUP**

URPS Pédicures-Podologues  
**Pauline LAUZE**

## Collège 3 des CPTS pour le Conseil d'Administration

 **CPTS Pays d'Angoulême**  
**Alexandre PEREZ**  
*Masseur-kinésithérapeute*

 **CPTS Saintonge Romane**  
**Dr Thibaut DASSONVILLE**  
*Médecin généraliste*

 **CPTS Cœur de Corrèze**  
**Dr Anne-Sophie MASSONIE**  
*Médecin généraliste*

 **CPTS Creuse Combraille**  
**Dr Axel MEGLINKY**  
*Pharmacien*

 **CPTS Confluence**  
**Pascal Mazeaud**  
*Masseur-kinésithérapeute*

 **CPTS Entre-Deux-Mers**  
**Thierry DEMONS**  
*Masseur-kinésithérapeute*

 **CPTS Adour Gave**  
**Stéphanie BELLOCQ**  
*Masseuse-kinésithérapeute*

 **CPTS Visio Santé 47**  
**Dr Kamal LARGUET**  
*Pharmacien*

 **CPTS Hego Lapurdi**  
**Dr Stéphanie DARAGNES**  
*Médecin généraliste*

 **CPTS du Niortais**  
**Dr Jacky Liaigre**  
*Médecin généraliste*

 **Pas de représentant**

 **Pas de représentant**

## Collège 4 des Partenaires pour le Conseil d'Administration

**ÉCHELLE RÉGIONALE**  
**FACS Nouvelle Aquitaine**  
**Marion BRU**

**ÉCHELLE NATIONALE**  
**FCPTS**  
**Dr Jean-Philippe BREGERE**

# UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE

## Le Bureau

Le Bureau, élu en novembre 2024, poursuit sa mission avec une équipe renouvelée, engagée et complémentaire.

Sous la **co-présidence d'Alexandre Perez**

(CPTS Pays d'Angoulême) et du **Dr Stéphane Lacher-Fougère (URPS Médecins Libéraux)**, il incarne parfaitement la parité entre **terrain** et **institution**, entre **CPTS** et **URPS**.



CPTS Pays d'Angoulême  
**Alexandre PEREZ**  
Co-Président



URPS Médecins Libéraux  
**Dr Stéphane LACHER-FOUGÈRE**  
Co-Président



URPS Chirugiens-dentistes  
**Dr Jacques WEMAERE**  
Secrétaire général



CPTS Visio Santé 47  
**Dr Kamal LARGUET**  
Secrétaire général adjoint



CPTS Hego Lapurdi  
**Dr Stéphanie DARAGNES**  
Trésorière



URPS Pharmaciens  
**Dr Anne-Sophie LASSABE**  
Trésorière adjointe



CPTS Entre-Deux-Mers  
**Thierry DEMONS**



URPS Masseurs-kinésithérapeutes  
**Sylvain RODET**



**Alexandre PEREZ**

Co-Président d'Agora Lib'

« La diversité des profils et des sensibilités est une force. Elle nous pousse à innover et à garder le cap : faire des CPTS des acteurs incontournables de la santé territoriale. »



# L'ÉQUIPE AGORA LIB'

Derrière Agora Lib', il y a une équipe passionnée, plurielle et profondément ancrée dans les territoires.

Composée de treize salarié·es aux parcours variés — santé publique, coordination, communication, gestion de projet — l'équipe incarne l'ADN d'Agora Lib' : écoute, proximité et coopération.

Chaque membre agit comme un relais de terrain, accompagnant les CPTS dans la durée : de la structuration à la mise en œuvre, du pilotage à l'évaluation.

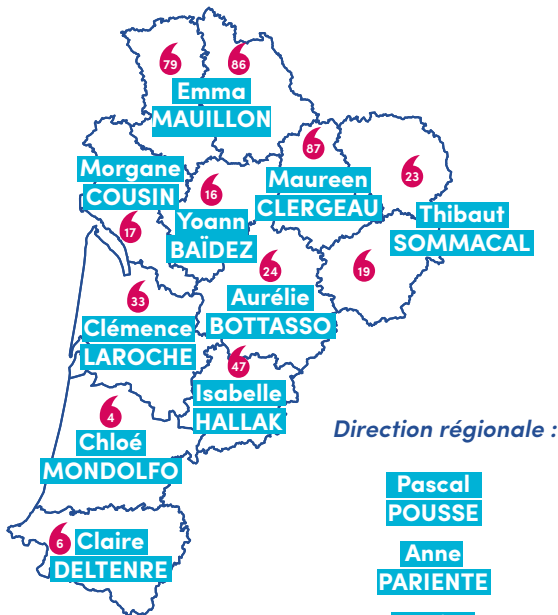
Cette approche personnalisée, ajustée à la réalité locale, fait toute la différence.



**Chloé  
MONDOLFO**

Chargée d'accompagnement des Landes

« Notre rôle, c'est d'être là quand il faut, comme il faut. Accompagner sans faire à la place de. Ni financeurs, ni évaluateurs, ni observateurs : des partenaires à part entière. »



Direction régionale :

**Pascal  
POUSSE**  
**Anne  
PARIENTE**  
**Marion  
LABOUYRIE**

Les chargé.e.s d'accompagnement sont répartis sur l'ensemble de la Nouvelle-Aquitaine.

Cette implantation permet de garantir une écoute réactive et une connaissance fine des réalités locales : des territoires ruraux aux zones urbaines, chaque contexte mérite une approche spécifique.

2025 a également été marquée par un renforcement de l'équipe avec l'arrivée d'Isabelle Hallak sur le 47 et de Maureen Clergeau sur le 87.

Un collectif solide pour mieux soutenir les collectifs de santé.



**Isabelle  
HALLAK**  
Chargée d'accompagnement  
du Lot et Garonne



**Maureen  
CLERGEAU**  
Chargée d'accompagnement  
de la Haute Vienne

# NOS ADHÉRENTS

## Une communauté d'acteurs engagés

Chaque année, de nouvelles CPTS rejoignent **Agora Lib'**, convaincues que le collectif est une force.

En 2025, le réseau a continué de s'élargir, réunissant **près de la totalité des CPTS de Nouvelle-Aquitaine** autour d'une ambition commune : **faire de la coordination un levier**

**concret d'amélioration de la santé des habitants.**

Ces adhésions ne sont pas qu'un acte symbolique : elles traduisent une **volonté d'appartenance à un réseau**, une envie de partager, de s'inspirer, de construire ensemble.

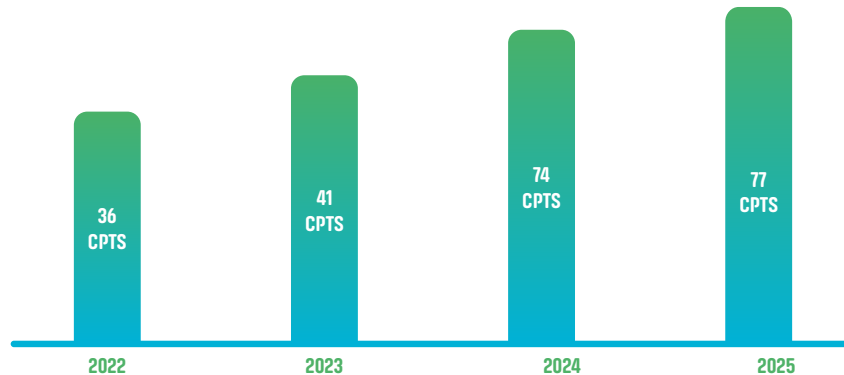


**Stéphanie  
DARAGNES**

CPTS Hego Lapurdi & trésorière d'Agora Lib'

« Adhérer à Agora Lib', c'est rejoindre une communauté d'acteurs qui partagent les mêmes défis et les mêmes valeurs. C'est aussi bénéficier d'un accompagnement solide et d'un espace d'échanges bienveillant. »

## Une dynamique constante



La tendance est claire : avec **77 % des CPTS adhérentes**, sur les 100 CPTS actuellement structurées, la légitimité et la valeur ajoutée d'Agora Lib' sont confirmées à l'échelle régionale.

# NOS ADHÉRENTS

## Des adhérents acteurs du réseau

Les CPTS ne sont pas de simples bénéficiaires : elles **co-construisent** les orientations, **partagent leurs pratiques** et **participent à la gouvernance** via le collège 3.

Tout au long de l'année, elles ont contribué activement à :

- L'élaboration du nouveau CPOM, via les CPTS impliquées dans la gouvernance d'Agora Lib'
- Les groupes de travail thématiques régionaux (e-parcours, dépistages organisés des cancers, endométriose)
- L'enrichissement de la boîte à outils
- Les temps d'échanges interCPTS dans les départements



**Kamal  
LARGUET**

CPTS Visio Santé 47 & secrétaire adjoint d'Agora Lib'

### Une parole de terrain

« Agora Lib' nous aide à prendre du recul, à professionnaliser nos pratiques, mais aussi à nous sentir moins seuls. On avance ensemble, avec le soutien d'une équipe qui comprend nos réalités. »

## Et demain ?

L'année 2026 s'annonce comme celle de la **fidélisation et de la co-construction** : Agora Lib' souhaite renforcer les liens entre CPTS adhérentes à travers des **temps d'échanges régionaux** réguliers.

## Pourquoi adhérer à Agora Lib' ?

- **Un appui sur mesure**  
Des temps d'échange dédiés, des ressources adaptées, un accompagnement qui tient compte de la réalité de chaque territoire.
- **Un réseau pour ne pas être seul**  
Rejoindre Agora Lib', c'est partager ses questions, ses réussites, ses doutes avec d'autres CPTS, coordinateurs et gouvernances.
- **Une voix portée à l'échelle régionale et nationale**  
Les CPTS adhérentes prennent part à la gouvernance et voient leurs expériences valorisées auprès de l'ARS, des URPS, de la FCPTS et des partenaires.
- **Des outils et des temps forts**  
Boîte à outils, groupes de travail, journées régionales, colloques... autant d'occasions de se former, de s'inspirer et de faire connaître ses projets.

# L'ANNÉE 2025 EN UN COUP D'ŒIL

## Une année charnière pour le réseau des CPTS en Nouvelle-

Au fil des mois, l'association a consolidé son rôle d'appui régional aux CPTS.

Les équipes ont poursuivi leur travail de proximité, soutenant la structuration, la mise en œuvre et la professionnalisation des projets de santé sur l'ensemble du territoire.

Après la signature, en 2024, d'une convention avec la FACS Nouvelle-Aquitaine (la Fédération des DAC), Agora Lib' a renforcé sa dynamique partenariale en signant en 2025 une convention avec la FCPTS, afin de mieux articuler les interventions et les communications entre les niveaux national et régional.

Nous avons également conclu un accord de partenariat avec AVEC Santé Nouvelle-Aquitaine, la structure fédérant les Maisons de Santé Pluriprofessionnelles (MSP) de la région.

Cette coopération a permis d'organiser en avril 2025 une première rencontre commune MSP – CPTS – DAC en Gironde, appelée à se déployer progressivement dans les autres départements. Ces temps d'échanges visent à partager les besoins territoriaux, valoriser les initiatives locales et favoriser l'émergence de projets interprofessionnels de territoire.

Ces partenariats structurants ouvrent la voie à de nouvelles ambitions : renforcer la mise en réseau des acteurs, accompagner encore plus finement les CPTS, mutualiser les outils et soutenir les dynamiques interterritoriales au service d'un collectif plus cohérent et plus coordonné.



**Pascal  
POUSSE**

Directeur régional d'Agora Lib'

### Une dynamique collective

« Les débats autour de France Santé en 2025 ont confirmé à quel point les CPTS restent profondément attachées à leur territoire et à leurs réalités professionnelles. Au-delà des mots, c'est cette identité territoriale et interprofessionnelle qui nourrit l'engagement des professionnels au sein des CPTS. »

# L'ANNÉE 2025 EN UN COUP D'ŒIL

*Quelques repères marquants de 2025*



**100\***

**CPTS en  
Nouvelle-Aquitaine**



**77**

**CPTS adhérentes  
à Agora Lib'**



**93%**

**de la population  
régionale couverte**



**45**

**coordinateurs formés**



*Une dynamique régionale  
en consolidation*

*Une couverture territoriale  
renforcée et des CPTS en  
montée en maturité*



**145**

**participants au  
colloque 2025**



**40**

**participants en moyenne  
aux cafés CPTS**



**1**

**site internet  
évolutif**



**+ 2**

**collaborations  
partenariales**

- RH
- Prévention / promotion de la santé
- Télésanté
- SAS
- Paaco Globule & parcours
- Répondre à un AAP

- Page carnet de projets
- Page formation
- Agenda
- Nouvelle cartographie
- Nouvelles fiches mémo



\*Sur les CPTS recensées, 85 ont déjà signé leur ACI et 15 sont encore en construction — dont 6 avec un projet de santé déposé et 9 avec une lettre d'intention validée. À terme, la carte régionale pourrait compter entre 108 et 111 CPTS pour couvrir l'ensemble des territoires.

# NOS ACTIONS PHARES DE 2025

Tout au long de l'année 2025, Agora Lib' a déployé les actions prévues dans sa [feuille de route 2025-2027](#), en s'adaptant aux réalités des territoires et à la maturité des CPTS. Ces actions illustrent la volonté de l'association de renforcer durablement la coordination, la coopération et la professionnalisation des acteurs.



## Accompagner les CPTS dans leur structuration, au plus près des territoires

2025 a confirmé le rôle d'Agora Lib' comme **appui stratégique et opérationnel** des CPTS.

Partout en Nouvelle-Aquitaine, les chargés d'accompagnement et la direction ont œuvré au quotidien pour **soutenir la structuration, la mise en œuvre et l'évaluation des projets de santé territoriaux**.

L'accompagnement s'est adapté à chaque stade de maturité :

🔴 **CPTS en création** : appui à la constitution de l'association, aide à la rédaction du projet de santé, appui au recrutement

🔴 **CPTS en consolidation** : accompagnement au pilotage, au suivi des missions socles, à la négociation des indicateurs et aux rencontres avec les partenaires

🔴 **CPTS matures** : soutien à la capitalisation et au partage d'expérience, ingénierie de conventionnement, aide à l'évaluation des actions.

### Une boîte à outils enrichie et connectée

La **boîte à outils Agora Lib'**, pilier de l'appui aux CPTS, a continué de s'enrichir :

- 🔴 25 nouvelles fiches mémo mises en ligne en 2025 ;
- 🔴 Intégration de nouveaux modèles de documents partagés

Cet espace numérique devient progressivement **un véritable centre de ressources** pour les coordinateurs et les membres de gouvernance.

« Tout est pensé pour partager les expériences et valoriser les initiatives locales. »



**Anne  
PARIENTE**

Directrice adjointe  
d'Agora Lib'

# NOS ACTIONS PHARES DE 2025



## Animer des réseaux départementaux

Dans les départements, **Agora Lib'** anime un **réseau de coordinateurs permettant** :

- le partage de pratiques,
- la remontée des besoins,
- la résolution collective de difficultés,
- la consolidation des liens entre coordinations et gouvernances.

Ces temps peuvent être enrichis par la présence de partenaires territoriaux (DAC, MSP, CLS, associations, hôpitaux...), favorisant des passerelles multiples autour des besoins des CPTS.

Ces temps d'échange réguliers renforcent la coopération opérationnelle et la cohérence des actions.



**Thibaut  
SOMMACAL**

Chargé d'accompagnement Creuse et Corrèze

« L'objectif n'est pas d'uniformiser les démarches, mais de permettre à chaque CPTS de trouver sa propre voie, à son rythme, tout en s'inspirant des expériences des autres territoires. »



## Permettre la montée en compétences de l'équipe Agora Lib'

En parallèle de l'accompagnement dédiée aux CPTS, Agora Lib' a renforcé en 2025 les compétences internes de son équipe.

Plusieurs thématiques ont été abordées cette année : RGPD, animation de réunions à distance.

# NOS ACTIONS PHARES DE 2025



## Faire circuler les savoirs

En 2025, Agora Lib' a poursuivi sa mission de **diffusion des pratiques à l'échelle régionale**.

Objectif : renforcer les liens entre les acteurs, décloisonner les approches et valoriser les réussites locales.

Au programme :

- **Cafés CPTS** thématiques
- **Webinaire** avec CAPalliatif

• **Colloque inter-CPTS Nouvelle Aquitaine 2025**, rassemblant 145 participants

• **Newsletter trimestrielle** : 4 newsletters diffusées, 5 campagnes d'emailing avec un taux d'ouverture moyen de 69%

• **Boîte à outils interactive** enrichie de nouvelles fiches mémos

• **4 Groupes de travail régionaux** : e-parcours, santé des soignants, dépistage organisé des cancers et endométriose

## Un café CPTS, c'est quoi ?



### • Un format simple et convivial

Un temps d'échange en visio ou en présentiel, d'1h à 1h30, entre coordinateurs, membres de gouvernance et parfois partenaires

### • Un thème concret à chaque rencontre

RH, prévention, télésanté, SAS, parcours, réponse à un AAP... Les sujets partent des besoins du terrain

### • Des partages d'expérience avant tout

Pas de « cours magistral », mais des retours de pratiques, des idées, des outils, des questions ouvertes

### • Un espace pour souffler et se sentir moins seul

Les Cafés CPTS permettent de prendre du recul, de s'inspirer des autres et de repartir avec des pistes très opérationnelles



# NOS ACTIONS PHARES DE 2025



## Coopérer et représenter le réseau régional

Agora Lib' agit aussi comme *porte-voix régional des CPTS*, à l'interface entre les acteurs de terrain et les institutions.

2025 a vu le renforcement des liens avec l'ARS, les URPS, la FCPTS, la FACS, mais aussi avec les structures de santé publique et d'appui aux acteurs de premier recours.

Cette action de plaidoyer et de coopération vise à :

- Valoriser les initiatives locales auprès des partenaires institutionnels
- Participer à la construction des politiques régionales de santé
- Porter la voix des CPTS auprès de la fédération nationale
- Favoriser la mise en réseau des acteurs de la coordination



**Dr Stéphane  
LACHER-FOUGÈRE**

Co-Président d'Agora Lib'

« Chaque rencontre, chaque projet partagé est une opportunité de faire reconnaître la plus-value du travail collectif. »

# NOS ACTIONS PHARES DE 2025



## Former et professionnaliser les acteurs de la coordination

Après deux promotions de la formation PACTE CPTS coordinateurs et le lancement de notre formation "Méthodologie de projet", l'année 2025 a posé les bases d'une nouvelle ambition pour Agora Lib' : **la structuration progressive, à compter de 2026, d'une offre de formation régionale dédiée aux coordinateurs et membres de la gouvernance des CPTS.**



94%

de satisfaction  
moyenne



En 2025

- 15 coordinateurs PACTE diplômés
- 16 coordinateurs en cours de formation (2ème promotion)
- Démarrage de la 3ème promotion
- 15 coordinateurs formés à la méthodologie de projet



En 2026

- Diversifier les modalités pédagogiques
- Développer des formations ciblées pour les membres de la gouvernance et les porteurs de projet



Marion  
LABOUYRIE

Assistante de direction & chargée d'ingénierie pédagogique

« Les coordinateurs se forment, partagent, échangent : ils deviennent de véritables leviers d'action au service du collectif et de la population de leur territoire. »

# NOS ACTIONS PHARES DE 2025



## Soutenir l'innovation, la recherche et la qualité de vie au travail

L'un des axes de travail d'Agora Lib' consiste à soutenir l'innovation, la recherche en soins primaires et l'amélioration de la qualité de vie et des conditions de travail au sein des CPTS.

Cette dynamique a débuté à travers le lancement et la poursuite de travaux collectifs dédiés à ces enjeux.

### Santé Vous Bien ! : un socle régional Qualité de vie et conditions de travail

Le groupe de travail « Santé Vous Bien ! », né de l'AMI ANACT/Agora Lib', s'est poursuivi en 2025 avec des coordinateurs et professionnels de plusieurs CPTS.

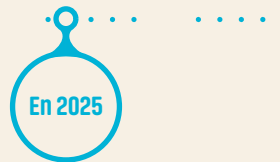
**Santé Vous Bien !** est le groupe régional dédié à la **qualité de vie au travail** dans les CPTS.

Né de l'AMI ANACT-Agora Lib', il rassemble des coordinateurs et professionnels engagés pour améliorer la santé au travail des équipes.



### Objectifs

- Accompagner les CPTS dans la mise en place d'une démarche QVCT
- Proposer des outils, méthodes et ressources pour améliorer le travail collectif
- Faciliter le partage de retours d'expérience entre territoires



En 2025

- Premières ressources régionales issues de l'AMI ANACT/Agora Lib'
- Analyse des besoins dans plusieurs CPTS
- Mise en place du GT régional SVB
- Mise en place de conventions avec plusieurs partenaires du secteur de la santé au travail (SPS, Mots, AQuavies, ANACT...)



En 2026

- Mise à disposition d'outils pratiques
- Mise en place d'espaces d'échanges
- Accompagnement individualisé des CPTS souhaitant s'investir dans la démarche QVCT



**Morgane  
COUSIN**

Chargée d'accompagnement en Charente-Maritime

« Agora Lib', c'est ce fil invisible qui soutient et relie les coordinations entre elles. On apprend, on s'inspire, on accompagne les transformations organisationnelles au service des CPTS. »

# NOS ACTIONS PHARES DE 2025



## Développer la communication et la visibilité des actions

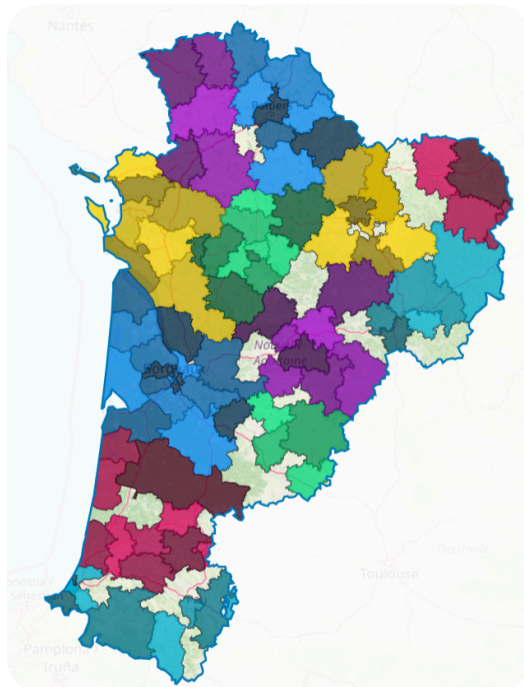
### Une cartographie interactive des CPTS

L'un des projets phares de cette fin 2025 a été l'amélioration de la **cartographie régionale interactive**.

Cette carte dynamique permet de **visualiser les CPTS de Nouvelle-Aquitaine**, leurs périmètres,

leurs missions et leurs coordonnées, tout en offrant un accès rapide à leurs **fiches d'identité**.

**Objectif** : rendre la lecture du maillage régional plus simple, plus lisible et plus accessible — pour les professionnels, les partenaires et les institutions.



### Ce que change la cartographie

#### • Voir d'un coup d'œil le maillage régional

La cartographie permet de visualiser les CPTS, leurs périmètres et thématiques travaillée sur l'ensemble de la Nouvelle-Aquitaine.

#### • Mieux se repérer entre voisins

Elle facilite l'identification des CPTS limitrophes, des projets proches et des possibles coopérations interterritoriales.

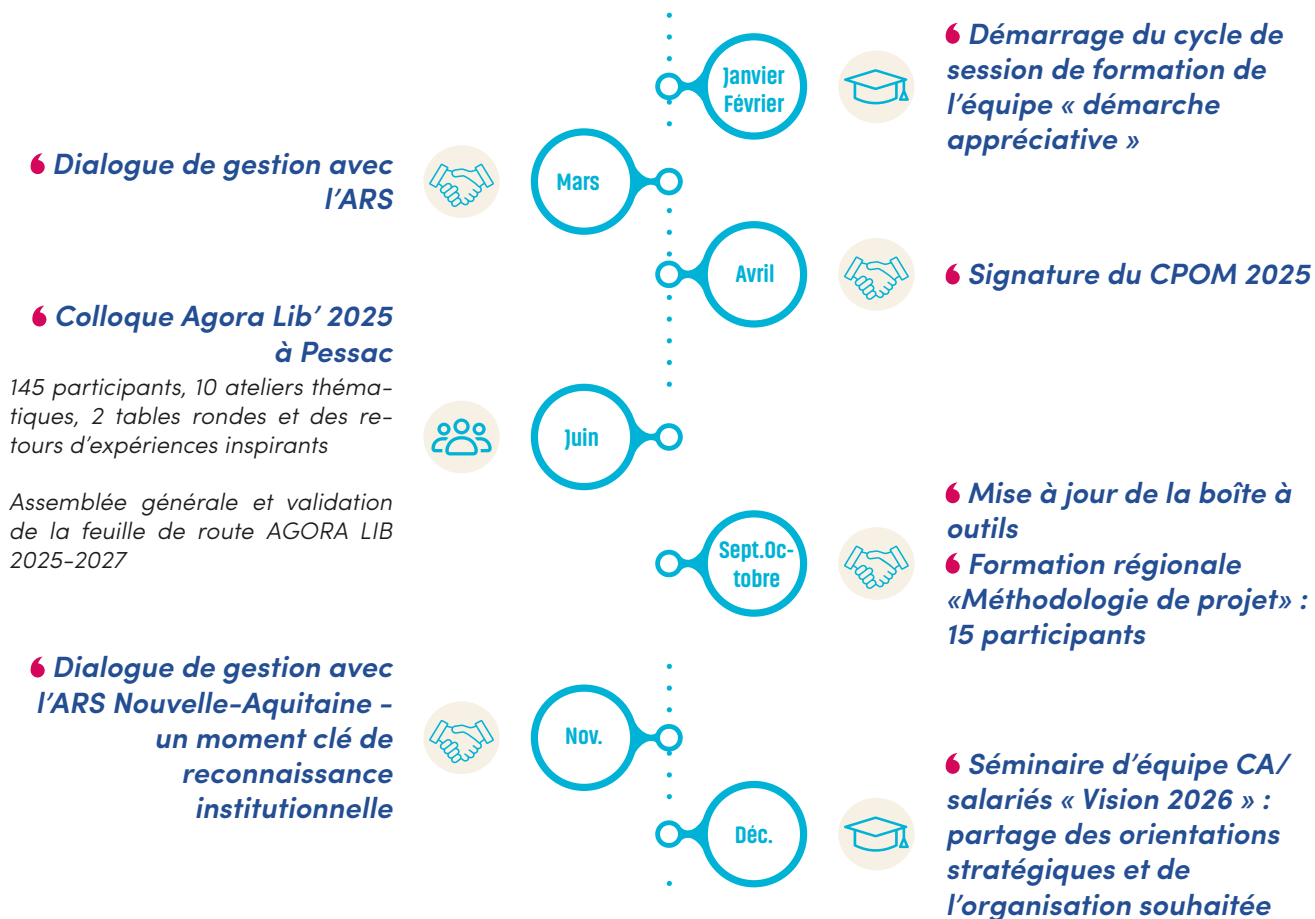
#### • Donner de la lisibilité aux actions

Chaque CPTS est valorisée de manière synthétique : contacts, missions, actions phares. Une fiche détaillée complète cette synthèse.

#### • Un outil au service du dialogue avec les partenaires

DAC, MSP, CLS, établissements, institutions : la carte devient un support commun.

# LES TEMPS FORTS DE L'ANNÉE



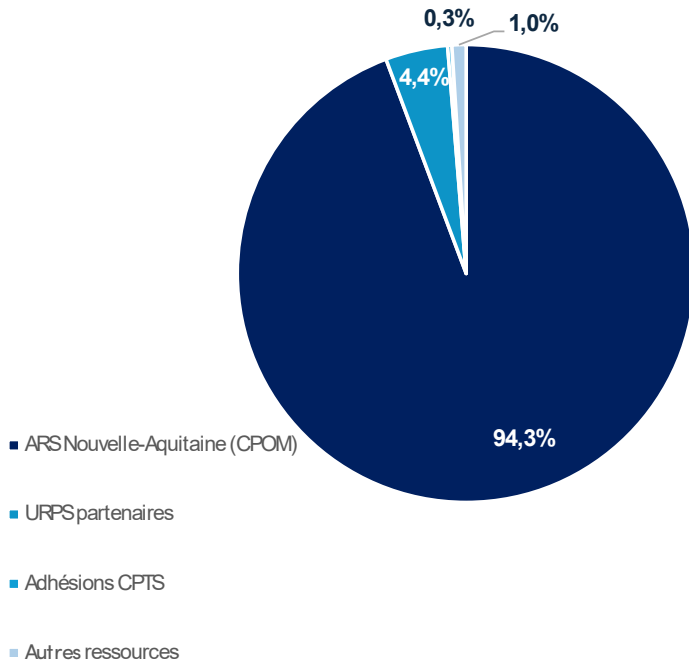
**Clémence  
LAROCHÉ**

Chargé d'accompagnement Gironde

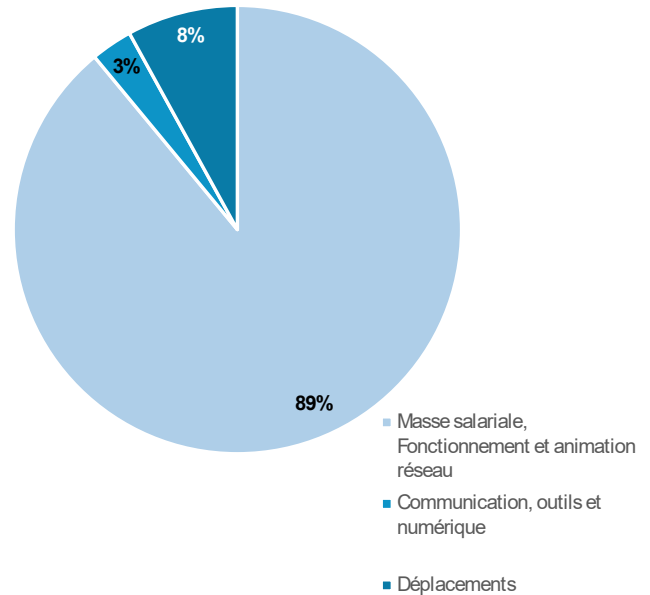
« Chaque événement, chaque échange, chaque rencontre nous rappelle pourquoi nous faisons ce métier : pour créer du lien, partager des idées et transformer les initiatives locales en dynamiques régionales. »

# CHIFFRES CLÉS & BUDGET

## Répartition des ressources 2025



## Répartition des dépenses 2025



## Un budget au service des missions et de la pérennité de l'association

Le modèle économique d'Agora Lib' repose avant tout sur l'investissement humain. **La masse salariale constitue le principal poste de dépenses**, reflet du choix assumé de privilégier un accompagnement de proximité, qualitatif et ancré dans les territoires.

Dans une logique de pilotage responsable, l'association s'attache à retrouver un équilibre budgétaire durable, avec un objectif de maîtrise progressive de la masse salariale, qui devrait représenter à terme environ 75 % des dépenses totales.

Cette trajectoire s'inscrit dans une démarche de consolidation du modèle, permettant de sécuriser les missions, d'anticiper les évolutions à venir et de garantir la continuité de l'appui apporté aux CPTS.

# CAP 2026 : POURSUIVRE, RENFORCER, INNOVER

Pour 2026, Agora Lib' reste fidèle à sa philosophie : *Un fonctionnement sobre, transparent et tourné vers l'impact.*

La mise en œuvre du nouveau CPOM permettra d'élargir les marges d'action et de répondre aux 5 axes de [notre feuille de route](#) :

- Accompagnement à la structuration des CPTS, appui à la montée en compétences des coordinateurs et des gouvernances
- Déploiement de la formation, de la recherche en soins primaires et appui à l'innovation
- Renforcement du réseau des CPTS pour permettre les échanges, la coopération et le partage d'expériences, au niveau régional et départemental
- Amélioration des conditions de travail des professionnels de santé et des équipes salariées des CPTS
- Poursuite du pilotage et de la visibilité d'Agora Lib'.

**Priorité 1 - Faire vivre les partenariats** : En 2026, Agora Lib' continuera de tisser des liens forts avec ses partenaires régionaux, tout en consolidant le travail inter-URPS.

**Priorité 2 - Renforcer la communication interne** : La qualité de l'appui aux CPTS repose aussi sur la solidité interne : outils collaboratifs renforcés, communication interne fluide, cohésion d'équipe et séminaires réguliers guideront notre organisation.

**Priorité 3 - Poursuivre l'accompagnement en proximité** : L'accompagnement de proximité reste au cœur de notre action. Il se traduira par un soutien quotidien aux équipes, un appui à l'évaluation, la valorisation des actions innovantes, l'animation de groupes de travail et la mise en lien avec des experts, autant de leviers pour sécuriser et renforcer les dynamiques territoriales.

**Priorité 4 - Renforcer l'animation territoriale** : L'année 2026 verra la structuration d'un réseau de coordinateurs dans chaque département, véritable relais de terrain et espace d'entraide entre pairs, favorisant le partage d'expériences et la circulation de l'information.

**Priorité 5 - Développer la formation** : Le déploiement de nouvelles formations, d'outils pédagogiques renforcés et de ressources communes permettra d'accompagner la montée en compétences des coordinateurs et des gouvernances des CPTS.

**Priorité 6 - Favoriser la recherche et l'innovation** : Agora Lib' soutiendra les CPTS engagées dans des projets innovants (AAP/AMI), appuiera les réseaux de recherche en soins primaires et encouragera la structuration de communautés de pratiques à l'échelle régionale.

**Priorité 7 - Structurer une offre de services associée à l'adhésion** : 2025 a marqué l'ouverture d'un chantier structurant : la réflexion autour d'une offre de services liée à l'adhésion. L'objectif est de faciliter l'accès des CPTS à des expertises clés (DPO, appui juridique, données de diagnostic, partenariats), avec un déploiement progressif à partir de 2026.

# CAP 2026 : POURSUIVRE, RENFORCER, INNOVER

**Priorité 8 – Renforcer la communication externe.** La communication externe se poursuivra avec un objectif clair : rendre visibles les initiatives, renforcer le collectif et valoriser les ressources des CPTS.

Dans ce cadre, 2026 sera marquée par deux événements forts :

- ❖ Le **colloque inter-CPTS régional** se tiendra les **11 et 12 juin à Jonzac**, offrant un espace privilégié de rencontre, d'inspiration et de retours d'expérience pour l'ensemble des territoires de Nouvelle-Aquitaine.
- ❖ Les **Journées nationales de la FCPTS** auront lieu **à Bordeaux les 4 et 5 novembre 2026**, faisant de la Nouvelle-Aquitaine un point de convergence national pour valoriser les projets, renforcer les coopérations et porter la voix des CPTS auprès des institutions.



**SAVE THE DATE**  
**COLLOQUE AGORA LIB' 2026**

**11 - 12 juin 2026**

Centre des Congrès de la Haute Saintonge  
57 avenue Jean Moulin  
17500 JONZAC

Deux jours pour échanger, s'inspirer et faire réseau !

Cette nouvelle édition mettra à l'honneur les initiatives des CPTS de Nouvelle-Aquitaine et les dynamiques de coopération sur le terrain

## AU PROGRAMME

Plénière — Ateliers thématiques — Table ronde  
Assemblée Générale d'Agora Lib' — Temps de partage

Le déroulé des deux journées sera bientôt disponible

Jonzac c'est charmant... mais c'est petit !  
Pensez à réserver votre hébergement dès maintenant :



## À vos agendas 2026 !

❖ **11 & 12 juin 2026 – Jonzac**

### Colloque inter-CPTS régional

Deux jours pour se rencontrer, échanger entre territoires, mettre en lumière des actions inspirantes et réfléchir ensemble aux prochaines étapes de la coordination en santé.

❖ **4 & 5 novembre 2026 – Bordeaux**

### Journées nationales de la FCPTS

La Nouvelle-Aquitaine accueille le réseau national : une occasion unique de valoriser les initiatives régionales, de croiser les regards et de porter la voix des CPTS auprès des décideurs.





RESTER LIBRE ENSEMBLE



[cpts-na.org](https://cpts-na.org)



[secretariat@agoralib.org](mailto:secretariat@agoralib.org)



[Agora Lib'](#)